



*Ministero della cultura*

DIPARTIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE  
DIREZIONE GENERALE MUSEI  
PARCHI ARCHEOLOGICI DELLA MAREMMA

**SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DIRIGENTI  
(II FASCIA)  
ANNO 2025**

**Dott. Leonardo Bochicchio  
Direttore dei Parchi archeologici della Maremma**

**Monitoraggio III quadrimestre e monitoraggio annuale 2025**

**RELAZIONE**

I Parchi archeologici della Maremma, Istituto autonomo di livello dirigenziale non generale istituito con D.P.C.M. n. 57/2024 (anche se già previsto nel previgente DPCM n.167/2023), comprende il Parco archeologico di Roselle a Grosseto, il Parco archeologico di Vetulonia a Castiglione della Pescaia, il Parco archeologico di Cosa e il Museo archeologico nazionale di Cosa a Orbetello.

La presente relazione si riferisce specificatamente sia al periodo **1° settembre – 31 dicembre**, sia, conclusivamente, all'intero anno 2025, come richiesto dalla Direttiva di III livello, rep. 609 del 31 luglio 2025 della Direzione Generale Musei.

Vale come premessa generale all'azione di questo Istituto la considerazione che lo stesso è limitato nella propria autonomia, non avendo ancora risorse umane del Ministero della Cultura e gli organi consiliari preposti all'approvazione del bilancio. Pertanto, questo Istituto garantisce la continuità amministrativa della gestione dei luoghi della cultura assegnati, con il supporto di n. 4 unità amministrative ALES e con la collaborazione degli uffici della DRMN-TOS - Direzione regionale musei nazionali della Toscana.

Inoltre, si indica che allo stato attuale sono in corso di svolgimento i formali passaggi di consegne delle aree da parte della Direzione regionale musei nazionali della Toscana.

**1. AFFARI GENERALI E AMMINISTRATIVI**

**Obiettivo operativo 1.1 - Innalzare i livelli di anticorruzione e di trasparenza dell'Amministrazione, sia in termini di misure generali che specifiche**

**Target: 100%.**

**Adempimenti realizzati sul totale degli adempimenti previsti (nel periodo di riferimento): 100%**

In relazione agli affari generali e amministrativi e, in particolare, all'obiettivo di innalzare i livelli di anticorruzione e di trasparenza dell'Amministrazione, sia in termini di misure generali che specifiche, nel III quadrimestre dell'anno 2025, al fine di ottemperare agli adempimenti, si è proceduto all'attuazione delle misure di trasparenza, secondo quanto previsto dalla normativa contenuta nel D.lgs. n. 33 del 2013 novellato dal D.lgs. n. 97 del 2016.

Il portale Amministrazione Trasparente (PAT) è stato aggiornato con gli atti compiuti da questo Istituto, adempiendo puntualmente agli "obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni", ai sensi del



PARCHI ARCHEOLOGICI DELLA MAREMMA

Strade dei Ruderì snc – 58100 Grosseto Tel. 0564.402403 - C.F. 92103220536

PEC: [pa-maremma@pec.cultura.gov.it](mailto:pa-maremma@pec.cultura.gov.it) PEO: [pa-maremma@cultura.gov.it](mailto:pa-maremma@cultura.gov.it)

decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 “Riordino del disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”.

Il Sottoscritto si è curato di intessere rapporti con le amministrazioni territoriali attraverso incontri formali presso le sedi istituzionali di enti locali e istituti autonomi del Ministero della Cultura. Inoltre, sono state organizzate iniziative culturali pubbliche per rafforzare il legame con il territorio con la collaborazione di numerose associazioni del territorio.

Al fine di garantire una corretta trasparenza delle procedure amministrative concernenti le aperture straordinarie delle aree e l'utilizzo della struttura dell'Info Point di Roselle sono stati effettuati incontri con le rappresentanze sindacali del personale in servizio nelle tre aree archeologiche afferenti all'Istituto. Il Sottoscritto ha così portato avanti una corretta e trasparente comunicazione degli accordi in corso di programmazione e siglati e delle nuove procedure da attuare. Inoltre, sono state di volta in volta raccolte le problematiche, cercando soluzioni idonee per lo svolgimento del lavoro.

La pagina web dell'Istituto (<https://parchiarcheomaremma.cultura.gov.it>), l'applicazione “Musei italiani” e i portali per la comunicazione delle iniziative, come *Laravel* e i social media istituzionali, sono stati sempre prontamente aggiornati con le iniziative dell'Istituto. Inoltre, nel sito web sono presenti le informazioni di contatto dell'Istituto, gli orari delle aree archeologiche e i rimandi alla sezione “Amministrazione Trasparente” del sito del Ministero. Inoltre, per garantire una maggiore trasparenza degli orari di apertura e delle modalità di vendita dei biglietti, questo Istituto ha effettuato il passaggio al sistema di biglietteria “Musei Italiani” *in loco*, in accordo con la Direzione Generale Musei.

Il giorno 19/11/2025 è stato approvato lo Statuto dell'Istituto, al fine di assicurare la continuità amministrativa, nelle more della nomina degli organi collegiali competenti per la formale approvazione e fatta salva la successiva ratifica da parte di tali organi.

A partire dal 09/12/2025 è stata avviata la procedura di interpello finalizzata all'attribuzione di incarichi di specifica responsabilità afferenti all'Istituto, ai sensi del Regolamento di cui alla circolare DG-RUO 61/2025. Il giorno 22/12/2025 si è concluso l'*iter* amministrativo con piena soddisfazione dell'Amministrazione.

Il monitoraggio del rispetto dei tempi procedurali, sia per pratiche gestite in forma diretta da questo Istituto che in collaborazione con la DRMN-TOS, è stato effettuato in maniera costante avendo cura che il flusso documentale, sia in entrata che in uscita, avvenisse pressoché esclusivamente in maniera digitale, risultando così archiviabile e richiamabile sia localmente da parte dell'Istituto, che nelle banche dati e nei sistemi applicativi condivisi adottati dal Ministero e garantendone la tracciabilità in ogni fase. Tale impostazione dematerializzata del workflow ha inoltre snellito e agevolato l'azione amministrativa, con effetti di semplificazione del processo a vantaggio e garanzia dell'utenza.

Relativamente alle misure adottate da questo Istituto per la rilevazione e la gestione delle situazioni di conflitto d'interesse, nel periodo in oggetto, questo Ufficio non ha mai avuto modo di affrontare alcuna situazione di cui all'art. 7 del D.P.R. n. 62/2013 o all'art. 16 del D. Lgs. n. 36/2023, né altre potenziali situazioni di conflitto di interessi. Tutte le istruttorie delle procedure relative ad acquisizioni di beni, servizi e forniture e di affidamento di lavori che riguardino beni assegnati dal succitato DPCM a questo Ufficio, sono al momento predisposte, seguite e valutate dalla Direzione regionale musei nazionali della Toscana, con il supporto amministrativo del personale ALES assegnato a questo Istituto, in costante coordinamento ed in accordo con questa Direzione, come da circolari emesse nel merito dalla Direzione Generale Musei.

Nel corso del III quadrimestre si è provveduto ad una serie di adempimenti di competenza:

- Approvazione dello schema di Statuto;
- Trasmissione del bilancio di preventivo 2025;
- Versamenti del 30% dei proventi derivanti dalla vendita dei biglietti d'ingresso agli istituti e luoghi della cultura statali ai sensi dal D.M. 150/2025;
- Trasmissione documenti per il riequilibrio finanziario 2026.

## 2. MIGLIORARE LA QUALITA' E LA FRUIZIONE DEI LUOGHI DELLA CULTURA



PARCHI ARCHEOLOGICI DELLA MAREMMA

Strade dei Ruderì snc – 58100 Grosseto Tel. 0564.402403 - C.F. 92103220536

PEC: [pa-maremma@pec.cultura.gov.it](mailto:pa-maremma@pec.cultura.gov.it) PEO: [pa-maremma@cultura.gov.it](mailto:pa-maremma@cultura.gov.it)

## **Obiettivo operativo 2.1 - Avvio progetti di manutenzione programmata per parchi archeologici, musei, edifici storici e/o collezioni**

**Target:  $\geq 1$  Avvio dei servizi di manutenzione: 1**

In data 20/10/2025 è stata sottoscritta una Convenzione per lo svolgimento da parte della Provincia di Grosseto del servizio di Stazione Unica Appaltante (nostro n. rep. CONVENZIONI ITALIA 5), al fine di avviare l'*iter* amministrativo per l'apertura della gara di appalto concernente il servizio di n. 5 unità con qualifica di operai specializzati per il progetto di manutenzione programmata delle aree archeologiche afferenti a questo Istituto.

Non disponendo di personale ministeriale né di un ufficio tecnico predisposto, le unità ALES in servizio presso gli uffici amministrativi supportano il Sottoscritto nell'elaborazione della documentazione amministrativa necessaria all'avvio dell'apertura della gara.

In data 20/10/2025 n. 1 archeologo ALES ha preso servizio per lo svolgimento dei servizi di supporto alla programmazione, coordinamento tecnico, monitoraggio dello stato di conservazione e supporto alla progettazione, aggiungendosi alle n. 2 unità ALES con qualifica di restauratori.

Le attività svolte da questo primo nucleo operativo sono state:

- monitoraggio dello stato di conservazione degli apparati decorativi
- elaborazione di documentazione degli interventi di conservazione degli apparati decorativi
- pulitura consolidamento, protezione degli apparati decorativi
- elaborazione di protocolli operativi.

Tutte le attività sono state seguite, autorizzate e controllate dal Sottoscritto, in collaborazione con le unità ALES degli uffici amministrativi.

## **Obiettivo operativo 2.2 - Realizzare nuovi accordi di partenariato speciale pubblico-privato e/o nuovi accordi di valorizzazione, protocolli d'intesa, convenzioni e accordi di collaborazione**

**Target:  $\geq 1$  Numero nuovi accordi: 6**

In relazione all'obiettivo, sono state siglate nuove convenzioni con gli enti del territorio e sono proseguite le collaborazioni in essere con la DRMN-TOS. Inoltre, sono proseguiti gli incontri e i sopralluoghi assieme ai vari *stakeholders* coinvolti.

Per quanto riguarda le attività degli uffici amministrativi dell'Istituto, nel III quadrimestre è stata portata avanti da questo Istituto una proficua collaborazione con la Provincia di Grosseto. Il Sottoscritto ha provveduto agli adempimenti amministrativi per il trasferimento degli uffici in una porzione di immobile della Provincia di Grosseto sito in Piazza Martiri d'Istia n.1 (Grosseto), il cui comodato d'uso gratuito è stato approvato con Decreto Presidenziale n. 163 del 11/12/2024. Inoltre, è stata sottoscritta una Convenzione con l'ente per lo svolgimento da parte della Provincia di Grosseto del servizio di Stazione Unica Appaltante (nostro n. rep. CONVENZIONI ITALIA 5).

In data 12/09/2025 è stato siglato un accordo di collaborazione con il Comune di Grosseto per la fruizione dell'unità immobiliare denominata "Foresteria del Parco archeologico di Roselle". L'edificio, sorto nel 2021 nelle immediate vicinanze del sito archeologico ha assunto con la gestione dei Parchi archeologici della Maremma la molteplice funzione di luogo polivalente, divenendo al contempo punto di accoglienza, sala conferenze, desk per la comunicazione delle informazioni sulle varie attività delle aree di Roselle, Vetulonia e Cosa e sull'importante patrimonio culturale che conservano. Il progetto prevede infatti che l'Info Point, una vera e propria estensione fisica del parco che va ad integrarsi con il paesaggio circostante, diventi, secondo una formula sperimentale, un centro informativo per il pubblico di turisti durante il week-end soprattutto nei mesi invernali, utilizzando anche i moderni spazi interni come sala conferenza e luogo ideale per i laboratori didattici dedicati a scuole e famiglie. Il suo impiego verrà poi intensificato in primavera-estate e in un prossimo futuro quando, alle già citate attività, si affiancherà

anche una probabile ripresa degli scavi, trasformandolo così in una foresteria, adatta dunque per ospitare una piccola equipe di ricerca.

In data 24/09/2025 (nostro n. rep. CONVENZIONI ITALIA 4) è stata aggiornata la convenzione operativa per la realizzazione del progetto “Musica al Museo” con le classi ad indirizzo musicale dell’Istituto Comprensivo Don Milani di Orbetello (GR), al fine di organizzare lezioni didattiche (*outdoor education*) presso i tre siti archeologici, la realizzazione di concerti e/o eventi culturali vari, visite di istruzione e lezioni concerto, anche in occasione di eventi significativi organizzati dal Ministero della Cultura.

In data 26/11/2025 (nostro n. rep. CONVENZIONI ITALIA 6) è stato siglato un accordo di collaborazione con il Museo archeologico “Isidoro Falchi” di Vetulonia e il Museo archeologico di Firenze per lo svolgimento di attività di valorizzazione del patrimonio culturale, con specifico riguardo alla realizzazione di attività promozionali o scientifiche, educative, divulgative o didattiche, alla produzione di riprese video-fotografiche e di contenuti multimediali, alla realizzazione di pubblicazioni scientifiche e/o divulgative, nonché alla riproduzione grafica, fotografica, digitale e/o tridimensionale di beni culturali conservati presso una delle parti.

### **3. VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE E PRODUZIONE DI VALORE PUBBLICO ATTRAVERSO LA FORMAZIONE**

**Obiettivo operativo 3.1 - Garantire la formazione e monitorare l’attuazione attraverso corsi, convegni, conferenze programmate/realizzate**

**Target: 100% Rispetto del target (nel periodo di riferimento): 100%**

Nel corso del periodo di riferimento è stata garantita l’attuazione di diverse iniziative formative, sia in presenza che a distanza, rivolte al personale in servizio. Si precisa che la struttura non dispone di personale direttamente appartenente al Ministero della Cultura; pertanto, il calcolo delle **40 ore** di formazione annue indicato dal Ministero della Pubblica Amministrazione si applica esclusivamente al personale interno, con riferimento diretto alle ore svolte dal Sottoscritto.

Il Sottoscritto ha poi partecipato a diversi convegni organizzati da istituti del Ministero della Cultura, tra cui:

12/09/2025: conferenza “Le mura, la città, gli spazi pubblici: la Roselle etrusca tra VII e V secolo a.C.” al Museo archeologico e d’Arte della Maremma, Grosseto;

22/09/2025: conferenza al Centro Nazionale delle Ricerche di Roma;

15/10/2025: conferenza “Altino dalla Terra: nuovi scavi e studi in corso” al Parco archeologico di Altino (VE);

31/10/2025: conferenza “Etruscan Journey: proposte e itinerari per il turismo culturale ed esperienziale” alla Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico a Paestum (SA);

01/11/2025: conferenza “Un anno di progetti di valorizzazione” con i Direttori dei nuovi Istituti autonomi alla Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico a Paestum (SA).

20/12/2025: conferenza “Archeologia, Restauro e Valorizzazione a Castiglione della Pescaia” nella Sala del Consiglio comunale di Castiglione della Pescaia (GR).

### **4. SVILUPPO E RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA MUSEALE NAZIONALE E PROMOZIONE DELLA CONOSCENZA DEL PATRIMONIO**

**4.1 Implementazione delle piattaforme attraverso l’aggiornamento della documentazione e dei contenuti**  
**Target: 100%. Adempimenti realizzati sul totale degli adempimenti previsti 5 su 5 (100%)**

In riferimento all’obiettivo, questo Istituto sta procedendo autonomamente con l’aggiornamento costante delle piattaforme ministeriali per la comunicazione di orari, aperture straordinarie, chiusure straordinarie ed eventi, come circolari ministeriali. In particolar modo, il personale amministrativo ALES, con la supervisione del Sottoscritto,



gestisce il back-end dell'applicazione “*Musei Italiani*” (CCA e CMS) e la piattaforma per la promozione degli eventi “*Laravel*”.

Durante il mese di dicembre 2025 è stato effettuato il passaggio dalla precedente biglietteria esternalizzata alla biglietteria “*Musei Italiani*”, consentendo una maggiore diffusione delle iniziative e degli orari di apertura delle aree archeologiche.

Da novembre 2025 questo Istituto provvede autonomamente all'invio della documentazione relativa ai dati dei visitatori sul portale SISTAN.

Il sito web (<https://parchiarcheomaremma.cultura.gov.it/>) è costantemente aggiornato dal personale ALES dell'Istituto, con le indicazioni e la supervisione del Sottoscritto. Attualmente sono in corso i lavori di aggiornamento del sito che rifletteranno la nuova identità visiva dell'Istituto.

#### **4.2 Realizzare iniziative di promozione e partecipazione**

**Target: ≥ 2 Iniziative realizzate: 27**

Nel III quadrimestre del 2025 l'Istituto ha lavorato ad una nuova identità visiva dell'Istituto, per rendere omogenea ed efficace la comunicazione dell'ente. Il nuovo logo è stato presentato in occasione della Borsa Mediterranea del Turismo Archeologica a Paestum (SA). Per la prima volta i Parchi archeologici della Maremma sono stati presenti, con un proprio stand dedicato, negli spazi del salone espositivo. Una partecipazione indispensabile per esporre al pubblico di operatori del settore il valore e le potenzialità del patrimonio storico-culturale dei tre diversi siti di Cosa, Roselle e Vetulonia, nella provincia di Grosseto, raccolti sotto l'unica realtà dei Parchi archeologici della Maremma. In riferimento al periodo oggetto del presente monitoraggio, questo Istituto ha poi realizzato alcune iniziative di promozione del territorio con una crescente partecipazione della cittadinanza. Di seguito, il calendario degli eventi svolti, che sia aggiungono agli eventi svolti nel I e II quadrimestre del 2025:

- Giornate europee del Patrimonio (27 e 28 settembre): in questa occasione è stata inaugurata la gestione della struttura dell'Info Point di Roselle con una conferenza dal titolo “Roselle: un secolo di attività di tutela e restauro conservativo. Racconti dell'esperienza svolta dai tecnici della Soprintendenza” a cura della dott.ssa Simona Pozzi, funzionaria per le tecnologie della Soprintendenza Archeologia Belle Arti e Paesaggio di Siena, Grosseto e Arezzo. Inoltre, sono stati svolti laboratori didattici e visite speciali in tutte le aree archeologiche;
- Partecipazione dell'Istituto alla XXVII Edizione della Borsa Mediterranea del Turismo Archeologico (30 ottobre – 2 novembre)

Il programma di iniziative realizzato nell'anno testimonia il pieno raggiungimento dell'obiettivo. Attraverso giornate di studio, eventi artistici, manifestazioni sportive, laboratori didattici, rassegne teatrali e visite guidate, è stato possibile coinvolgere un pubblico diversificato, favorendo la conoscenza, la valorizzazione e la fruizione consapevole del patrimonio archeologico e paesaggistico della Maremma.

La collaborazione con le istituzioni locali, gli enti culturali, le università e le associazioni del territorio ha rafforzato il legame tra i luoghi della cultura dell'Istituto e la comunità, promuovendo una partecipazione attiva e inclusiva. Particolarmente significativa è stata la sinergia con manifestazioni di respiro nazionale ed europeo, quali la Giornata Nazionale del Paesaggio, la Notte Europea dei Musei, le Giornate Europee dell'Archeologia e le Giornate europee del Patrimonio, che hanno contribuito a valorizzare il patrimonio in una dimensione ampia e condivisa.

La partecipazione a convegni, festival e giornate di studio ha inoltre rappresentato un importante momento di confronto e di apertura verso il contesto scientifico e istituzionale nazionale e internazionale, rafforzando il ruolo degli istituti coinvolti come centri di produzione culturale attiva. Nel complesso, le iniziative realizzate hanno consolidato il rapporto tra patrimonio, comunità e territorio, ponendo solide basi per la programmazione futura.



PARCHI ARCHEOLOGICI DELLA MAREMMA

Strade dei Ruderì snc – 58100 Grosseto Tel. 0564.402403 - C.F. 92103220536

PEC: [pa-maremma@pec.cultura.gov.it](mailto:pa-maremma@pec.cultura.gov.it) PEO: [pa-maremma@cultura.gov.it](mailto:pa-maremma@cultura.gov.it)

## Conclusioni

Alla luce di quanto esposto, nel corso dell'anno di riferimento i risultati conseguiti consentono di affermare il raggiungimento di esiti complessivamente soddisfacenti rispetto a tutti gli obiettivi programmati. Tali risultati sono stati ottenuti grazie a un costante e significativo impegno volto a garantire, nel corso dell'esercizio annuale e nei tempi più rapidi possibili, l'attuazione delle attività previste, pur in un contesto organizzativo ancora fortemente condizionato dalla recente istituzione dell'Istituto e dalla conseguente carenza di risorse umane, strumentali e finanziarie adeguate.

In particolare, nell'arco dell'anno sono stati realizzati interventi significativi finalizzati all'innalzamento dei livelli di trasparenza e di prevenzione della corruzione, mediante l'adozione e l'aggiornamento di misure generali e specifiche. È stato inoltre avviato, nel medesimo periodo, il processo di manutenzione programmata del Museo e Parco archeologico di Cosa, con la definizione di progetti mirati alla conservazione e alla sicurezza del patrimonio.

Parallelamente, durante l'anno è stata attivata una strategia di valorizzazione attraverso la stipula di nuovi accordi di partenariato, protocolli d'intesa e convenzioni, rafforzando la rete istituzionale e la collaborazione con soggetti pubblici e privati. Ampio rilievo è stato altresì riservato alla formazione continua del personale e alla divulgazione scientifica e culturale, mediante la partecipazione e l'organizzazione di convegni, conferenze e giornate di studio. In ambito digitale, nel corso dell'esercizio, si è proseguito con l'implementazione delle piattaforme, procedendo all'aggiornamento dei contenuti e della documentazione al fine di migliorarne la fruibilità e l'efficacia comunicativa.

Infine, il programma annuale di eventi, comprendente visite guidate, laboratori, spettacoli e attività culturali, ha confermato il pieno raggiungimento dell'obiettivo "Realizzare iniziative di promozione e partecipazione", garantendo un'ampia apertura alla cittadinanza e una significativa interazione dell'Istituto con il territorio. In relazione agli indicatori di monitoraggio previsti, si ritiene pertanto che nell'anno considerato siano stati raggiunti i target stabiliti per ciascun obiettivo, nel rispetto delle priorità istituzionali assegnate e in un'ottica di progressivo consolidamento della struttura e delle attività dell'Istituto.

Il Direttore  
Parchi Archeologici della Maremma  
(dott. Leonardo Bochicchio)

---